

## Édito

par Abdellatif Keddad

La réflexion stratégique dans une entreprise économique peut amener de nouvelles idées fort nécessaires, dans un milieu où l'innovation contribue à faire face à la concurrence ou mieux, à la positionner en leader du secteur. La stratégie permettra de piloter l'entreprise dans son environnement. C'est une vision globale, fruit d'une démarche rigoureuse articulée autour de l'analyse permanente, du fait de l'environnement des entreprises qui ne cesse d'évoluer. Il s'agit aussi, de rester performant. Dans un autre registre, on retrouve cette approche dans le secteur de la santé, avec l'évaluation des technologies de la santé, initiée par les Etats. En effet, face à l'explosion des dépenses en médicaments, la maîtrise des dépenses de santé reste au cœur des politiques publiques qui introduisent avec l'HTA, de nouveaux outils puissants.

### Au sommaire

- Stratégie dans le secteur du médicament
- Vaccination anti grippale 2019/2020
- Pôle industriel de Sidi Abdallah (Alger)
- Usage détourné des médicaments
- Evaluation des technologies de la santé (Health Technology Assessment) - HTA

## Média du 1er Groupement de Pharmaciens

Novembre 2019  
N° 029

### Stratégie dans le secteur du médicament

par Mehdi Chehili

### Les accords et le partenariat de plus en plus utilisés

**Pa** rce qu'il est question de relever le défi de la mondialisation, les alliances stratégiques ou coopérations inter-organisationnelles, sont de plus en plus fréquentes. Elles revêtent des formes multiples et dominantes dans le secteur industriel de notre pays, plus particulièrement celui du médicament. Ces alliances, que les chercheurs qualifient de « formes d'organisation les plus adaptées à l'environnement économique », sont souvent des liens capitalistiques contractuels entre firmes indépendantes. Qu'il s'agisse de regroupement, de fusion, d'absorption, de prise de contrôle, de concentrations verticales ou horizontales; ces entreprises décident de combiner ou d'ajouter une partie de leurs ressources afin d'en tirer des avantages organisationnels, stratégiques ou compétitifs.

Selon les chercheurs 12,9% des laboratoires nationaux, ont eu un partenariat avec un labo étranger, 6,5% ont été motivés par le transfert de technologie, 3,2% pour le sa-



voir managérial et 3,2% pour l'apport de capitaux. On peut citer l'exemple du Groupe SAIDAL, l'entreprise publique cotée en bourse. Ce groupe est structuré autour de 6 sites de productions répartis sur Alger, Médéa, Constantine, Annaba, de 3 centres de distribution (Alger, Batna, Oran), de 2 filiales (Somedical, Iberal) et de participations. Le Groupe signait en septembre 2012 un part-

nerariat pour la production de médicaments anti cancéreux avec la création d'une société mixte [Algéro-Kowetienne](#). Il avait été signé à cette époque par Boumediene Derkaoui pour le groupe Saidal dans la partie algérienne (49%) et Messaoud Hayat de la [North Africa Holding Company](#) pour la partie koweïtienne (49%). Les 2 % restants, étaient financés par le Fonds National d'Investissement (FNI). Ce projet d'un coût total de 25 millions d'euros, prévu à la nouvelle ville de Sidi Abdallah, devait voir ses travaux lancés au cours du premier semestre 2017 pour une durée de 18 à 24 mois avec

(Suite page 2)

### Vaccin anti grippal 2019

### Une campagne nécessaire

**La** vaccination est le premier geste de protection contre le virus de la grippe, c'est le moyen le plus efficace pour se protéger aussi de ses complications. Si en 2018, 10 décès imputés à la grippe saisonnière ont été enregistrés dans notre pays, un net recul est à noter durant l'année 2019, au cours de laquelle 3 décès ont été enregistrés. Pour le mois d'octobre, le ministère de la santé a fait état de la réception de plus de 800.000 doses de vaccins. La quantité totale prévue étant de 2,5 millions de

doses. Une campagne de sensibilisation pour encourager les plus sensibles (personnes de plus de 65 ans, femmes enceintes, jeunes enfants, malades chroniques) à se faire vacciner, devrait être lancée au cours du mois de novembre. Il est important de corriger certaines idées reçues. Tout d'abord, si certains pensent que le vaccin n'est pas efficace, il faut rappeler que les chiffres montrent une corrélation entre la couverture vaccinale et la réduction des décès dus à la

(Suite page 4)

## Stratégie dans le secteur du médicament Les accords et le partenariat de plus en plus utilisés

par Mehdi Chehili

*(Suite de la page 1)*

une capacité de 25 millions d'UV/an pour 17 types de médicaments anti cancéreux. La société koweïtienne est présente dans le pays depuis 2003. Elle a déjà investi dans le domaine de l'oncologie à travers l'entreprise EMEC UNI de MEDICAMENT (EUP) qui dirige le premier centre d'industrialisation des produits d'oncologie au Maghreb et au moyen orient. On peut rappeler que le groupe SAIDAL est ainsi partenaire de 6 grands groupes internationaux qui sont ACDIMA (ligue arabe) - SPIMACO (Arabie Saoudite) en 1999, JULPHAR qui est le premier groupe émirati et leader dans la région moyen orient Afrique du Nord, SANOFI en 1996 qui est le 4e produc-

teur mondial, PFIZER leader mondial américain en 1997, NOVO NORDISK producteur Danois en 2012 pour la production d'insuline et NORTH AFRICA HOLDING COMPANY, société koweïtienne en 2012.

Ces divers partenariats qui constituent un axe stratégique, s'inscrivent dans un ambitieux programme de développement du groupe, et prennent sur le terrain, diverses formes comme le partenariat industriel, la cession de licence et la création de sociétés conjointes. Le groupe produit une gamme de 215 médicaments répartis sur 21 classes thérapeutiques. Il s'agit d'une stratégie en faveur du développement.

### Pôle industriel de Sidi Abdallah Des accords et des partenariats

**L**e pôle industriel pharmaceutique innovant de Sidi Abdallah, est le deuxième plus important partenariat conclu entre l'Algérie et les Etats-Unis après les hydrocarbures. Il s'étale sur une superficie de 148 Ha. 42 projets sont déjà implantés sur une emprise foncière de 42,86 Ha. Quatre (04) sont en activité, en l'occurrence « El Kendi », « Dar el Arabia », « Ceva Laval » et « Wafa File », et cinq (05) autres sont en cours de réalisation.

En 2017, SAIDAL, annonçait à l'APS vouloir investir dans le pôle de Sidi Abdallah pour fabriquer des médicaments issus de la biotechnologie particulièrement les bio similaires et les vaccins. Un accord portant sur la réalisation d'études de bioéquivalence en Algérie a également été signé avec une entreprise jordanienne. Il s'agit de The Arab Company for Drug Industry and Medical Appliances (ACDIMA), née en 1976 suite à l'investissement de USD 300 000 000 provenant de 17 pays arabes. Cette compagnie regroupe près de 14 sociétés pharmaceutiques arabes. Ces études de bioéquivalence devraient se faire dans le nouveau centre de bio-

équivalence du groupe national à Hussein Dey (Alger).

Il est composé de six (6) sites de production à Alger, Cherrhell, Annaba, Constantine et Médéa, auxquels s'ajoutent un centre de recherche et développement et un centre de bioéquivalence chargé des études de conformité des médicaments génériques avec les princeps (médicaments originaux..)

Quelques [données du ministère de la santé](#), indicateurs sur la production nationale 2015:

#### DONNEES MARCHÉ PHARMACEUTIQUE:

1- 147 Unités de production dont 80 (53%) dédiées aux médicaments

2- Parts de marché de la production locale  
\*Médicaments :

131 376 982 046, 21 DA soit 1 255 994 092 €

\*Dispositifs médicaux :

5 939 683 838 ,87 da soit 52 048 463 €

### Consommation suspecte de médicaments Usage détourné de la codéine

**N**ombreux sont les officinaux à travers l'ensemble des wilayas du pays, qui se sont retrouvés face à une ou plusieurs demandes suspectes de médicaments formulées par les patients et portant sur la codéine ou ses dérivés, et le tramadol. La demande devient suspecte, lorsque le demandeur est suspect, lorsque la rotation du produit est inhabituelle, lorsque le patient se présente à l'officine à des intervalles rapprochés pour la même demande ou lorsqu'il souhaite en acquérir une quantité anormale. D'autres formes de demandes peuvent exister et sont fonction de l'imagination du demandeur.

En parallèle à ces mésusages, un autre phénomène, moins perceptible est l'usage de médicaments d'ordon-

nance à des fins non médicales. Aucune enquête en Algérie n'a été réalisée sur cette dernière pratique. Il est donc difficile pour le pharmacien, d'en évaluer la portée, c'est pourquoi une attention particulière devrait être accordée aux prescriptions qui peuvent en suggérer le détournement, avec une évaluation de l'environnement du patient (familial ou non)

Au regard de l'actualité internationale, il est apparu que les agences de médicaments ont été interpellées par des cas d'usages détournés de la codéine et/ou de ses dérivés. Ainsi, la ministre de la santé française, a procédé à l'inscription sur la liste des médicaments disponibles sur ordonnance, tous ceux qui contiennent de la

*(Suite page 4)*

## Evaluation des technologies de la santé (HTA)

### De quoi s'agit-il?

**L'**évaluation des technologies de la santé (ETS) ou Health technology assessment (HTA), s'est avérée être un outil puissant pour mieux maîtriser les dépenses de santé.

Ces dernières années, en Algérie, la facture d'importation des médicaments qui a explosée, vue en détail, met en évidence une augmentation du volume des anti-cancéreux et des thérapies innovantes qui ont un coût très élevé. Ceci rend difficile l'accès aux soins des populations et donne toute sa valeur à l'HTA qui va évaluer la valeur thérapeutique ajoutée de la nouvelle technologie.

On entend par technologie de la santé, autant les médicaments que les dispositifs médicaux, les méthodes de diagnostic et de traitement, les procédures et systèmes de soins etc. Pour ce qui est des médicaments, l'HTA portera entre autre sur la manière et les processus qui mènent à l'Autorisation de Mise sur le Marché (AMM), ainsi qu'aux modalités de remboursement. L'HTA permettra d'évaluer par exemple l'impact d'une intervention (d'une technologie) sur la réduction des crises cardiaques, l'apparition des effets indésirables, ou l'augmentation des coûts.

#### L'importation de médicaments 2016, révèle une augmentation de 5.54% en valeur et une diminution de 10.4% en volume

La valeur des importations de médicaments est passée à US \$ 1,84 milliard entre début janvier et fin novembre 2016, contre US \$1,74 à la même période de 2015, entraînant selon le Centre National de l'Informatique et des Statistiques des douanes (CNIS) une augmentation de 5,54%. On note cependant un recul des quantités importées de près de 10,4% avec 21.557 tonnes contre 24.064 tonnes la période précédente, confirmant l'augmentation des coûts des médicaments induite entre autre par les anticancéreux.

#### Rechercher et atteindre la meilleure valeur d'un produit de santé

Si l'Académie Européenne des Patients

définit l'ETS comme « *un processus multidisciplinaire qui résume d'une manière solide, impartiale, transparente et systématique les informations sur les aspects médicaux, sociaux, économiques et éthiques liés à l'utilisation d'une technologie de santé. Elle a pour objectifs de rechercher à atteindre la meilleure valeur et d'informer afin de pouvoir formuler des politiques de santé sûres et efficaces, axées sur les patients. Malgré ses objectifs liés à une politique, l'ETS doit toujours se baser sur la recherche et la méthode scientifique.* »

L'Union Européenne qui a lancé un programme de coopération et de partage d'information entre ses Etats membres sur ces évaluations, souligne l'[intérêt de l'HTA](#) avec le fait qu'elle « *permet d'examiner comment la science et la technologie sont utilisées dans le domaine des soins de santé et de la prévention des maladies. Elle couvre des questions médicales, sociales, économiques et éthiques* » ajoutant que l'HTA est un outil d'évaluation qui produit des informations objectives, destinées à accompagner les responsables politiques afin de les aider à formuler des politiques de santé « *sûres, efficaces, axées sur le patient et d'un bon rapport coût-efficacité* ».

Le 1er Congrès de la fédération Algérienne de Pharmacie (FAP) avait initié en octobre 2016, dans son programme, un volet relatif à l'HTA: approches et perspectives. La question de la réglementation avait été abordée par le Hamou Hafed, DG de la pharmacie au sein du ministère de la santé, l'évaluation des médicaments innovants fut ensuite abordée par le Pr Jean Luc Harousseau. Le rôle du National Institute for Health and Care Excellence (NICE) dans l'approbation des médicaments dans le National Health System (NHS) avait été présenté par le Dr Francois Maignen. La parole a aussi été donnée à nos voisins tunisiens avec Pr Khaled Zghal qui a parlé de l'Évaluation médico-économique du médicament : Défis et intérêts, expérience tunisienne.

L'autorité en charge de l'HTA en Allemagne, est [la Federal Joint Committee](#) (G-BA) qui en est la plus haute instance en

(Suite page 4)

Les membres du

Conseil d'Administration

Mehdi CHEHILI,

Yassine LEGHRIB,

Foudil MEKIDECHE,

Hichem ZOUAK,

Mohamed SOUAKRI,

Samir ATTIA,

Redouane KIAS,

Abdelghani KARA,

Abdelmoumene MAATA-LAH,

Abdelhakim Matallah,

Rabie ZIAR,

Leila KHENNOUF.



### Le Bulletin du Pharmacien

Média du 1er Groupement  
de Pharmaciens  
Abdellatif Keddad  
Rédacteur en chef

#### Pharma Invest spa

Société au capital social de  
1 703 852 880 DA

Siège social  
Cité Houari Boumediène - El-Eulma  
Algeria  
Téléphone : +213 36 76 12 16  
Fax : +213 36 76 12 19  
www.pharmainvest.dz  
Messagerie :  
contact@pharmainvest.dz

(Suite de la page 3)

matière de d'estimation et de prise de décision. En Suède, c'est la Tandvards Och Läkemedelsförmänsverket (TLV) ou Dental and Pharmaceutical Benefits Agency [TLV](#), qui compare les prix des médicaments à l'international et influe sur leur baisse et se prononce sur leur remboursement, tandis qu'en France c'est à la Haute Autorité de santé ([HAS](#)), que revient cette mission.

#### Des technologies innovantes qui induisent une forte augmentation des coûts

Les développements technologiques dans le secteur de la santé, s'ils ont permis des avancées notables dans le traitement des maladies, ont induit une forte augmentation des coûts, menaçant l'accès aux soins innovants

non seulement pour les pays en voie de développement mais également pour ceux dits développés. C'est dans ce contexte qu'est apparue l'HTA, dont la mission devrait être assumée par l'Agence Nationale des Produits Pharmaceutiques (ANPP) en Algérie dirigée par Mme Benayad Cherif, directrice générale. C'est une autorité administrative indépendante qui a pour missions essentielles, entre autres, l'enregistrement de médicaments, ainsi que l'homologation des produits pharmaceutiques et des dispositifs médicaux destinés à la médecine humaine. Rappelons que les textes d'application de la nouvelle loi santé 2018, transfèrent les missions du laboratoire national de contrôle vers la nouvelle agence du médicament.

### Vaccin anti grippal Des blocages chez les patients

(Suite de la page 1)

grippe. Le vaccin protège des formes graves et permet de sauver des vies. D'autres chez qui sont apparus les symptômes de la grippe après la vaccination, pensent que le vaccin en est la cause, ce qui est faux car ces symptômes correspondent au travail de la stimulation immunitaire. L'Institut Pasteur d'Alger rappelle qu'un délai de 15 jours après la vaccination est né-

cessaire pour atteindre le seuil de protection. Des mesures préventives complémentaires restent importantes. Il s'agit du lavage fréquent des mains avec du savon ou mieux avec un gel hydro alcoolique, de limiter le contact avec les personnes malades. Si l'on présente un syndrome grippal, il faudra porter un masque ou une bavette, et l'utilisation de mouchoirs jetables.

### Consommation des médicaments Usage détourné des médicaments

(Suite de la page 2)

codéine, du dextrométhorphan, de l'éthylmorphine ou de la noscapine. Cette mesure fait suite à l'identification de nombreux cas d'abus et d'usage détournés en particulier chez les adolescents et les jeunes adultes.

[Aux Etats Unis](#), la prévalence de la consommation d'analgésiques d'ordonnance à des fins non médicales était de 4.2% chez la population âgée de 12 ans et plus, tandis qu'en Australie c'est 3.3% de la population âgée de 14 ans et plus qui ont déclaré un mésusage d'analgésique d'ordonnances ou en vente libre.

Au Canada, une [enquête](#) réalisée sur près de 63 000 adolescents révèle que 5.4% d'entre eux ont consommé des médicaments d'ordonnance à des fins non médicales. En France, l'ANSM, rappelant les événements survenus aux Etats Unis dans les années 1990 relatifs à l'usage d'une boisson appelée 'purple drank' à base

de sirop contre la toux, de prométhazine et de soda, avait réalisé en septembre 2015 [une enquête](#) sur l'usage de la prométhazine et de la codéine. Elle a utilisé un certain nombre de données dont les chiffres des ventes transmis par les laboratoires, les notifications d'addictovigilance, les informations transmises par les [CEIP](#) (Centre d'Evaluation et d'Information sur les Pharmacodépendances), les données des enquêtes du réseau d'addictovigilance ainsi que la base mondiale [VigiBase™](#) de l'OMS (global database of Individual Case Safety Reports -ICSRs), programme de pharmacovigilance regroupant 86 pays collaborateurs et 3 millions de données de notifications de réactions indésirables. Le [rapport](#) conclut "qu'il existe un mésusage significatif de la prométhazine en association avec différents opiacés" et recommande d'alerter les pharmaciens d'officine sur ces questions de mésusage possible, notamment du purple drank.