

## Édito

par **Abdellatif Keddad**

L'assemblée Générale Ordinaire des actionnaires s'est déroulée le 22 août 2020, conformément au code de commerce dans le difficile contexte du covid19. Le staff dirigeant a donné la possibilité aux actionnaires qui ne pouvaient pas se déplacer et qui s'étaient inscrits à cet effet, de suivre l'AGO en duplex sur une plateforme internet sécurisée. C'est sous la présidence du premier PCA du groupement Mebarek Chethouna, membre fondateur de PI que celle-ci s'est déroulée. Dans ce numéro, la parole est donnée à Yassine Leghrib, PCA qui revient sur le rapport de gestion du groupe, au directeur général de Pharma Invest Production, Hichem Zouak, qui met en avant l'investissement sur la qualité, ainsi qu'au docteur Ahmed Djermoun CAC du groupe pour ce mandat, qui insiste sur la nécessité d'apporter une assurance fondamentale aux actionnaires sur l'entité contrôlée.

## Média du 1er Groupement de Pharmaciens

Septembre  
2020 N° 038

### Yassine Leghrib PCA, Assemblée générale ordinaire 2020 Un chiffre d'affaires en augmentation de 19,8%

Le Conseil d'Administration de Pharma Invest spa, fidèle à ses principes et malgré la difficile épreuve du Covid 19, a pu tenir son AGO et présenter le rapport de gestion du conseil d'administration (CA) pour l'exercice clos 2019. Notre motivation à réaliser des résultats positifs dans l'ensemble, vient de notre souci d'honorer la confiance accordée par les actionnaires. Pour situer les enjeux, il faut rappeler que le capital du groupement est de 1,7 milliards de DA qu'il s'étale sur 78 591 actions réparties sur 369 pharmaciens actionnaires. Un chiffre d'affaires en augmentation par rapport à 2018 de 19,8% avec un taux de réalisation de l'objectif assigné de 104%. Le marché du médicament évoluant ces dernières années avec une croissance moyenne variant de 8 à 10%, nous pouvons dire que les résultats obtenus par le groupement Pharma



Invest spa, maintiennent son statut d'entreprise leader du secteur. Comparée à l'exercice précédent, la valeur ajoutée a enregistré une croissance de 17%. Les 3 principaux secteurs sur lesquels cette valeur ajoutée est répartie sont 30,8% pour les actionnaires, 29,9% pour les impôts et taxes, 24,1% pour les charges de personnel. L'action avec une valeur nominale de 21 680 DA et une valeur sur capital de 34 865DA (capital émis + réserves hors résultat 2019) a présenté un taux de rentabilité de 15,6%. Le diagnostic

financier et économique réalisé par la méthode des scores, donne un résultat de 21,06 bien supérieur à 9, situant notre groupe en « zone saine ». Ceci a pu se réaliser grâce en partie à au moins 3 facteurs : l'effort consenti par l'entreprise dans l'amélioration continue de la gestion du portefeuille clients et du service rendu à la clientèle, une meilleure maitri-

(Suite page 4)

### Hichem Zouak(\*), DG de la filiale Pharma Invest Production « Notre référentiel, la qualité »

Pharma Invest Production (PIP) est une filiale du groupe Pharma Invest spa, avec un capital de 1,2 milliards de DA. Elle a été créée suite à une décision des actionnaires qui ont émis le souhait de produire des médicaments de qualité. Les directives stratégiques du CA de PIP ont orienté le choix de la gamme vers les formes sèches et stériles et le marché tant national qu'international. Cette approche par la qualité, nous a fait sélectionner le leader allemand GLATT-RFA, avec lequel nous avons signé en 2013, un contrat d'engineering. C'est une volumineu-

se documentation protégée composée de 167 cahiers des charges, 40 documents techniques, 50 schémas techniques, 80 dessins qui a été produit en conformité avec les normes qualité européennes. Les travaux de génie civil pour la réalisation de 5 bâtiments, ont ainsi débuté en 2014 avec une stricte sélection des prestataires conformément aux divers cahiers des charges, pour se terminer en 2017. Chaque étape devant être validée par un bureau d'étude. Le référentiel choisi nous oblige à la rigueur et à l'adoption

(Suite page 2)

#### Au sommaire

- ◆ Yassine Leghrib, PCA, un chiffre d'affaires en augmentation de 19.8%
- ◆ Hichem Zouak, DG PIP « notre référentiel, la qualité »
- ◆ Dr Ahmed Djermoun CAC « Apporter aux actionnaires, une assurance fondamentale »
- ◆ Souad Zidani, actionnaire, une vision moderne des groupements

**Docteur Ahmed Djermoun, Commissaire aux Comptes Pharma Invest spa:**  
**« Notre mission, apporter aux actionnaires une assurance fondamentale sur l'entité contrôlée »** par Ahmed Djermoun, docteur en gestion d'entreprises, expert en finances

Pour l'histoire, j'ai eu le privilège de démarrer avec la SPA PHARMA INVEST en assemblée constitutive à sa création en 2001, en tant que Commissaire aux Comptes. Le nombre d'actionnaires "fondateurs" était de 39. Les premières années de la SPA PHARMA INVEST étaient pleines de rencontres d'informations, sensibilisation, imprégnation, et compréhension des textes régissant notre profession et particulièrement la loi fondamentale N°10-01 du 29/06/2010 aux actionnaires de la SPA, à son Conseil d'Administration, et sa Direction Générale.

La mission essentielle du Commissaire aux Comptes est d'apporter aux actionnaires, une assurance fondamentale sur l'entité contrôlée. Courant 2019, des actionnaires m'ont sollicité pour reprendre du service auprès de la SPA PHARMA INVEST, que j'ai accepté. A ma première AGO tenue le 22/08/2020 – Exercice 2019, j'ai eu à expliquer aux membres de l'assemblée générale les missions attendues du Commissaire aux Comptes et son opinion finale sur les comptes sociaux. Il convient de préciser que la direction générale du **Groupe Pharma Invest** est responsable de l'établissement et de la présentation sincère des états financiers



conformément aux dispositions du système comptable financier. Cette responsabilité comprend la conception, la mise en place et le suivi du contrôle interne relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers ne comportant pas d'anomalies significatives que celles-ci puissent résulter de fraudes ou d'erreurs, du choix et de l'application des conventions comptables appropriées ainsi que de la détermination des estimations comptables au regard des circonstances.

Notre mission est d'exprimer une opinion sur les états financiers de la société mère du Groupe sur la base de notre vérification effectuée selon les normes de la profession. Ces normes requièrent de notre part de nous confirmer aux règles d'éthique professionnelle, de planifier et de réaliser nos travaux en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournies dans les états financiers. Le choix des procédures relève du juge-

(Suite page 4)

**Hichem Zouak, DG Pharma Invest Production—PIP**  
**« Notre référentiel, la qualité »**

(Suite de la page 1)

d'outils modernes comme la gestion Electronique de Documents (GED) qui a été lancée en 2018, suivi de la mise en place d'un système d'information. De nombreux équipements ont du être importés. La taille importante du projet (plus de 200 étapes sont identifiées), initialement soumis à l'ANDI en vue de l'obtention des avantages fiscaux et parafiscaux, a fait que cette direction a transmis le dossier au Conseil National de l'Investissement (CNI), présidé par le chef du gouvernement. Le CNI a un rôle stratégique dans l'étude des dossiers présentant un intérêt pour l'économie nationale. L'ensemble de ces éléments avec les contraintes exogènes et la rigueur mise dans le suivi du projet, ont impacté les délais de réalisation occasionnant les retards enregistrés. Au-delà de ces obstacles, l'opération est soutenue dans son intégralité par l'ensemble du staff dirigeant de PIP à la société mère. A noter également, la participation active d'actionnaires soucieux de voir le projet aboutir et qui sont intervenus par leur précieux lobbying dans les diverses situations. La direction centrale des ressources humaines du groupe, a élaboré les



fiches de poste et les profils pour anticiper les recrutements via la GPEC (Gestion Prévisionnelle des Emplois et Compétences). Le personnel PIP travaille en continu tant sur le plan du suivi du génie civil que sur le plan prospection et réalisation pharmaceutique. Des contrats d'acquisition d'équipement ont doré et déjà été signés. Nous poursuivons en 2020, la phase cruciale de la consultation internationale en vue de l'acquisition des autres équipements modernes de production, conformément au strict respect des cahiers des charges. Les premiers éléments portant sur les listes des équipements et process ont fait l'objet de sélection. PIP poursuit sa progression continue sereinement avec assurance.

(\*) Hichem Zouak a été élu membre du Conseil d'Administration en 2014, une fonction qu'il a pris à cœur en renforçant ses capacités par l'obtention d'un master I et II en management stratégique des entreprises - MBI, suivi d'une formation en TOP management – INPED, puis d'un passeport entrepreneurial à l'ESAA d'Alger. Fort de ce parcours, il est nommé Directeur Général de Pharma Invest production en 2017.

## Portrait d'actionnaire, Souad Zidani, une vision moderne des groupements à travers les services

En volleyeuse avertie, c'est vers le sport qu'était tracée la route universitaire de Souad. Sensible aux questions de santé et le bac acquis en 1986 à Constantine, elle postule à la fois pour le département biomédical et l'institut du sport d'Alger. C'est finalement la filière santé qui lui ouvre en premier les portes. A l'université, elle est soucieuse des conditions d'études qui se détérioraient. Souad s'implique alors en qualité de déléguée de promo avec ses camarades dans la vie estudiantine pour œuvrer à la mise en place de solutions pour une meilleure qualité d'enseignement. En fin de cursus, c'est le non accès aux différents services terrains de stage pour tous les étudiants, qui fut le point crucial des revendications. A cette époque, les étudiants étaient exigeants sur la qualité de l'enseignement, au point qu'une longue grève avait été initiée pour appuyer les demandes du moment. Ce mouvement fut soldé par une victoire et les étudiants s'étaient engagés à récupérer le retard en organisant les heures supplémentaires d'enseignement. Le diplôme en poche, Souad rejoint l'industrie et devient superviseur de laboratoires internationaux. Ce passage très précieux, lui aura permis de renforcer ses connaissances sur les médicaments, sur le plan clinique et sur celui de la pharmacovigilance.

Elle finit par opter pour le secteur libéral et s'installe à Constantine comme officinale. Alors que les pouvoirs publics venaient d'ouvrir le marché économique, elle a soutenu le projet porté par Mustapha Amrani, pharmacien, pour le rachat d'un groupe public de distribution des médicaments, en regrettant qu'il n'ait pas eu l'écho favorable des officinaux, bien qu'il présentait toutes les garanties de réussite. Au lendemain de la création du syndicat des officinaux, le SNAPO, Souad bénéficie de la confiance de ses collègues, qui l'élisent première présidente du bureau de Constantine. Si l'écart générationnel fut important, elle se souvient n'avoir rencontré aucune difficulté avec ses aînés, bien au contraire, une véritable collaboration s'était installée ouvrant la porte à un « militantisme trans générationnel porté par la foi et l'ardeur pour accompagner



la réalisation du bien être de tous ». Souad obtient de nouveau la confiance des pharmaciens qui l'élisent au conseil de l'ordre. Elle fut présidente de la commission déontologie, ce qui a été une expérience riche qui lui a permis d'être à l'écoute de ses collègues. Elle a participé à la mise en place de diverses formations continues et à l'organisation des gardes. Souad a eu à traiter des questions d'éthique et de concurrence déloyale (affichage non réglementaire, pratiques commerciales non conformes, non respect des gardes etc.) « Nous expliquions à nos collègues qu'on ne peut pas se faire respecter si on ne respecte pas la déontologie, un pharmacien est porteur de valeurs éthiques ». Il y avait une concurrence déloyale contre laquelle il fallait lutter, celle des agences publiques qui dispensaient des médicaments en absence de pharmacien, constituant un exercice illégal contre lequel il fallait lutter « nous devons résister et riposter ».

La non révision des marges commerciales, est restée une question cruciale pour Souad, car « les revendications n'aboutissaient pas et la chute économique été lourde de conséquences ». Pour elle, cette question reste fondamentale pour la viabilité de la pharmacie. Dans ce contexte, la solution économique de constituer un groupement, a été adoptée par Souad. Elle rejoint alors Pharma Invest à ses débuts. Sa conception du groupement de pharmaciens, dépasse le simple stade de la distribution. Elle imagine l'entité avec la réalisation de services pour les officinaux, à l'image de ce que

font les sociétés étrangères qui ont le même statut. Parmi ces services, la mise en place par le groupement pour ses pharmacies adhérentes, de location d'équipements médicaux (matelas anti escarres, dispositifs médicaux, lits médicalisés, aide pour les personnes âgées, l'hospitalisation à domicile—HAD, respirateur, etc.). « Ces équipements sont coûteux pour les patients pour une durée d'utilisation brève, d'où l'intérêt de les louer pour en permettre l'accès au plus grand nombre, en créant un service en officine via le groupement

(Suite page 4)

Les membres du  
Conseil d'Administration

**Yassine LEGHRIB,  
PCA**

**Mehdi CHEHILI,**

**Foudil MEKIDECHE,**

**Hichem ZOUAK,**

**Mohamed SOUAKRI,**

**Samir ATTIA,**

**Abdelmoumene  
MAATALAH,**

**Abdelhakim MATA-  
LAH,**

**Rabie ZIAR,**

**Leila KHENNOUF**



<http://pharmainvest.dz/>

### Le Bulletin du Pharmacien

Média du 1er Groupement  
de Pharmaciens

Abdellatif Keddad

Rédacteur en chef

#### Pharma Invest spa

Société au capital social de

**1 703 852 880 DA**

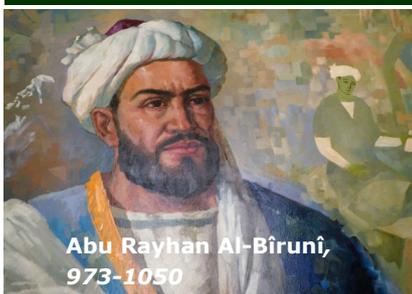
Siège social  
Cité Houari Boumediène - El-Eulma

Algeria  
Téléphone : +213 36 76 12 16

Fax : +213 36 76 12 19  
www.pharmainvest.dz

Messagerie :  
contact@pharmainvest.dz

#### Au service de l'officine



Abu Rayhan Al-Biruni,  
973-1050

#### Portrait d'actionnaire,

### Souad Zidani: une vision moderne des groupements à travers les services

(Suite de la page 3)

Pharma Invest». Souad est par ailleurs persuadée que l'évolution du mode de rémunération du pharmacien, passant d'un modèle strictement commercial à un modèle où des prestations intellectuelles sont intégrées, contribuera à réduire les pratiques anti-déontologiques. Cela permettra aussi de mieux asseoir la dignité des pharmaciens laquelle s'est effacée sous le modèle commercial imposé.

La perte du pouvoir d'achat des pharmaciens a développé les dérives constatées. Par ailleurs, Souad estime qu'il y a trop de molécules génériques ce qui impacte négativement la qualité des médicaments et la gestion, car c'est un choix budgétivore. Pour elle, il faut une politique du médicament avec une bonne planification qui priorise les meilleures molécules.



La rémunération sur l'acte pharmaceutique prévue dans la nouvelle loi santé 2018, est un projet excellent, car c'est la seule manière de fédérer les pharmaciens vers des pratiques éthiques. Etre plus proche du malade, à son écoute.

Les problèmes rencontrés dans notre système actuel ont pour origine selon elle, des dysfonctionnements dans le circuit du médicament de la production importation à la distribution qui sont des secteurs qu'il faudra assainir. Il s'agit d'améliorer l'éthique de la profession avec une revendication de meilleurs revenus.

Souad Zidani nous laisse le mot de la fin suivant « Nous devons nous respecter, et respecter ce noble métier qu'est la pharmacie qu'il faut préserver. »

(Suite de la page 1)

se de la gestion des stocks et des achats et enfin avec les promotions sur les ventes. Dans le cadre de son développement, notre société renforce son patrimoine au cours de cet exercice, avec l'acquisition d'un terrain avec hangar. Nous nous fixons comme objectif pour 2020, un accroissement de 29% du résultat.

Nous tablons pour cela sur une amélioration de l'organisation, des procédures de travail, la formation des ressources hu-

maines, la fidélisation de la clientèle, un développement des relations contractuelles avec nos fournisseurs. Il faut ici saluer les efforts de l'ensemble du personnel de l'entreprise qui a été à la hauteur de la mission qui lui a été confiée en parfaite harmonie avec le staff dirigeant. Enfin, il faut remercier les pharmaciens clients de notre groupement qui continuent de témoigner leur attachement et leur fidélité à leur entreprise.

#### Docteur Ahmed Djermoun, Commissaire aux Comptes:

### « Notre mission, apporter aux actionnaires une as-

(Suite de la page 2)

ment de l'auditeur indépendant de même que l'évaluation du risque que les états financiers puissent contenir des anomalies significatives que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. En procédant à ces évaluations du risque, l'auditeur indépendant prend en considération le contrôle interne en vigueur dans le Groupe relatif à l'établissement et à la présentation sincère des états financiers, afin de définir des procédures de vérification appropriées en la circonstance. Egalement, j'ai eu à expliquer mes 03 rapports : le général, les spéciaux et le consolidé du Groupe. Le rapport général a porté sur la certification avec réserves des comptes sociaux de l'Exercice 2019. Lesdites réserves, sont à

lever courant 2020. Les rapports spéciaux ont porté sur les conventions réglementées, les cinq derniers résultats et résultat par action, les dix meilleures rémunérations, le contrôle interne, etc... Le rapport consolidé du Groupe a relaté brièvement la situation de chaque filiale composant le Groupe : PIP, Transport, et Sud. Celle de Trading International est actuellement en veilleuse.

Dans le prochain numéro, je reviendrais sur certains points importants dont leur prise en charge ne fera que raffermir la position actuelle de PHARMA INVEST.

Dr DJERMOUN Ahmed, expert financier