

## Édito

par Abdellatif Keddar

Le marché pharmaceutique de la région MENA (Afrique Moyen Orient) couvre selon l'OCDE 32 milliards USD avec une croissance presque deux fois plus rapide que le marché mondial. Dans cet espace, l'Algérie qui couvre plus de 4 milliards USD avec une croissance annuelle d'environ 8%, en est l'un des principaux leaders. Pharma Invest Production, présente les capacités de production de 50% en valeur des formes galéniques du panel. En économie, la matrice BCG, un outil stratégique qui sert à organiser le portefeuille d'activités selon l'attractivité (croissance) et la position concurrentielle, positionne PIP dans le groupe vedette: forte pénétration du marché et fort taux de croissance. Le résultat net du groupe en croissance de 26% en 2022, et la ferme volonté des pouvoirs publics de renforcer le secteur pharma national, offrent avec l'ouverture du capital du groupe Pharma Invest spa, une opportunité d'investissement solide pour les pharmaciens d'officine soucieux d'acquérir des actions qui ont connu leur plus fort taux de rentabilité atteignant les 28% en hausse de 5.95 par rapport à l'exercice précédent.

## Média du premier groupement de Pharmaciens

Juillet 2023

N° 070

### 21<sup>ème</sup> Assemblée Générale Ordinaire des pharmaciens actionnaires

## Une croissance du résultat net de 26% pour l'exercice 2022

C'est une salle comble qui a reçu le 17 juin plus de 150 pharmaciens actionnaires, venus assister à la 21<sup>ème</sup> assemblée générale au siège de la filiale PIP production. Ce fut une AG 2023 mixte car en plus de l'AG ordinaire où ont été présentés les résultats de l'exercice clos 2022, s'est tenue une AGEX qui a eu à traiter de l'ouverture du capital. Le président du Conseil d'Administration, Yassine Leghrib, après avoir souhaité la bienvenue à ses consoeurs et confrères venus nombreux, a souligné la continuité des résultats positifs engendrés par le groupe, qui ont été présentés dans les détails par Mourad Soualili, le contrôleur de gestion. Yacine Leghrib ajoute que l'année 2022 a été riche en réalisations, fruit d'un travail d'équipe réalisé par le Conseil d'Administration, le Directeur Général, l'ensemble du personnel du groupe fort de ses 452 collaborateurs. YL a souligné que cela a pu se réaliser grâce aux valeurs de respect, de confiance et d'inté-



grité qui entourent les relations avec les clients, les partenaires, les actionnaires qui sont passés de 39 en 2001 à 350 en 2023, et une fructueuse collaboration horizontale et verticale en toute cohérence. YL annonce avec une grande fierté, que l'unité de production est finalisée et apte à la production avec une exploitation prévue au cours de l'exercice 2023 dès la validation des procédures administratives et l'enregistrement des produits. De plus, la société mère, a acquis sur fonds propres un site en toute propriété aménagé en conformité avec l'ensemble des règles de bonnes pratiques pour le stockage et la distribution des médicaments. Le rapport de gestion qui montre une croissance continue depuis 2018 de la valeur ajoutée, rapporte une augmentation de 22,14% entre 2021 et 2022 dont 40,62% (résultats après impôts) est répartie au profit des actionnaires. Le résultat net de l'entreprise a quant à lui augmenté de 26,41% entre 2021 et 2022, grâce à un meilleur rapport consommations intermédiaires sur

### Au sommaire N°070

- ◆ 21<sup>e</sup> Assemblée Générale ordinaire des actionnaires: une croissance du résultat net de 26%
- ◆ Les actionnaires approuvent l'ouverture du capital de spa Pharma Invest
- ◆ PIP: industrie 4.0, visite du site par les actionnaires
- ◆ Portrait de pharmacienne: Karima Yacef, une force tranquille de bienveillance

## Les actionnaires approuvent l'ouverture du capital de Pharma Invest spa

le CA et une meilleure maîtrise du recouvrement des créances. Le ratio de profitabilité qui présente une tendance à la hausse depuis 2018, a été de 3,73% pour l'exercice clos. Quant à la rentabilité croissante de l'action, elle a connu son plus fort taux depuis 2018, atteignant 28,48% en 2022 en hausse de 5,95 points par rapport à l'exercice précédent. Pour les performances économiques, le diagnostic réalisé selon la mé-

thode des scores (modèle de Conan et Holder), a donné un résultat de Z égal à 22.029 situant l'entreprise en zone saine, largement au dessus du seuil (9).

Le conseil d'administration a proposé à l'AGO des résolutions, dont la distribution de dividendes à raison de 1.500 DA net par action.

Le docteur Ahmed Djermoun, Commissaire

(Suite page 2)

## AGO—AGEX

suite de la page 1

## Ouverture du capital de Pharma Invest votée par les actionnaires

(Suite de la page 1)

aux Comptes, a également présenté son rapport général pour l'exercice clos au 31 décembre 2022, en exécution de la mission qui lui a été confiée lors de l'AG précédente. Son rapport certifie que les états financiers sont dans leurs aspects significatifs, réguliers et sincères et donnent une image fidèle de la situation financière et patrimoniale de la société mère spa Pharma Invest.

**OUVERTURE DU CAPITAL**

C'est lors de l'AGEX qui a suivi l'AGO, que les nombreux actionnaires présents, se sont penchés sur la résolution portant ouverture du capital proposée par le Conseil d'Administration. L'augmentation proposée se fait dans un premier temps par incorporation des réserves, puis par une hausse de la valeur nominale de 21.680 DA à 25.000 DA. Le rapport de gestion avait annoncé une valeur comptable sans prise en compte du résultat net, qui était de 38.141 DA

en 2021 et qui est passée à 41.215 DA en 2022 dans les mêmes termes. Une émission de 64.532 actions compensatrices issues de l'incorporation des réserves et primes d'émission dans le capital, seront distribuées aux actionnaires, au prorata des actions qu'ils détiennent. Le second temps de l'ouverture porte sur l'émission de 80.000 actions nouvelles d'une valeur nominale de 25.000 DA. Après la présentation des résultats financiers et comptables, un riche débat a été ouvert avec les actionnaires, des réponses ont été apportées pour éclairer les motivations. C'est à l'unanimité, que la résolution d'ouverture du capital a été approuvée. Cette ouverture de capital intervient dans le contexte favorable où notre pays dispose d'un marché de plus de 4 milliards de dollars qui connaît une croissance annuelle d'environ 8%. Sur ces données environ 50% en valeur, représentent les formes galéniques qui peuvent être fabriquées par PIP. Une opportunité à ne pas rater.

## Site PIP : industrie 4.0, une première en Algérie

## Visite par les actionnaires du site de Pharma Invest Production – PIP

En marge de l'AG mixte, les pharmaciens actionnaires du groupe, ont pu effectuer une visite du site de production d'une capacité de 60 millions de boîtes/an, piloté par les objectifs stratégiques en faveur de médicaments innovants de haute qualité. Il est équipé des technologies les plus avancées (MES, BMS, EMS, ERP), avec la gageure d'implémenter l'industrie 4.0 qui est la 4e révolution industrielle, une première en Algérie. Elle est définie comme étant l'organisation des procédés de production basés sur la technologie, et sur les équipements communiquant entre eux sur toute la chaîne de valeur: un modèle d'usine intelligente. C'est par



petits groupes qu'ils ont sillonné le site accompagnés par le personnel de PIP qui a fourni les éléments d'information technique tout au long du parcours et répondant aux nombreuses questions posées. L'unité est équipée de comprimeuse, de géluleuse, de blistéreuse, de pelliculeuse, de granulation. Elle est conçue pour les formes sèches comprenant les comprimés à 1 couche, pelliculés, bi couche (bi-layer) et tri couche (tri-layer), les gélules avec toutes formes de combinaisons (poudres, granulés, mini com-



primé et mini gélule), gélules dans gélule, poudre pour inhalation (dry powder inhalation DPI), stick packs, sachet. L'unité est aussi conçue pour les formes stériles. Les actionnaires ont suivi le parcours en débutant par la réception des matières premières, et la

validation des pesées avec des équipements de pointes. L'ensemble des opérations se fait sur la base d'un système de documentation comportant les spécifications, les formules de fabrication, les instructions de fabrication et de conditionne-



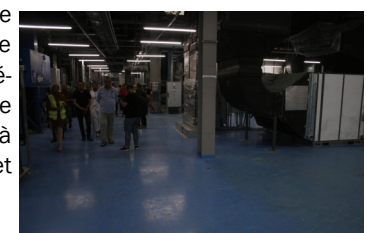
Salle de mélange des matières premières



ment, les procédures. Tout cela étant enregistré et numérisé pour garantir la traçabilité et pour pouvoir retracer l'historique de chaque lot fabriqué en amont et en aval. Le laboratoire contrôle qualité, inter-

vient à toutes les étapes de fabrication, de la réception de la matière première au produit fini, et permet d'assurer le suivi de la qualité.

Le Système du contrôle de l'air CTA HVAC, permet de répondre aux exigences spécifiques et très strictes de l'industrie pharma ainsi qu'à la protection du personnel et de l'environnement.





**Portrait de pharmacien: Houria (Karima) Yacef, vice présidente de la FAPH**  
**« Une force tranquille de bienveillance »**

**H**ouria Yacef dite Karima, la généreuse en arabe, est née à Sidi Abderrahma dans la Casbah d'Alger. Elle est issue d'une famille qui compte plusieurs martyrs de la révolution et des moudjahidines dont son oncle Yacef Saadi, figure emblématique de la zone autonome d'Alger et l'un des architectes de la fameuse bataille d'Alger, qui lui confia un jour du haut de ses 90 ans "je suis heureux de te voir vivre dans une Algérie indépendante". Son père fut arrêté à la Casbah et incarcéré durant deux années au camp Cazelle à Ain Oussera, pour ses activités en faveur de la révolution. Diplômée de la fac d'Alger en 1992, Karima sera affectée au laboratoire d'analyses médicales de l'hôpital de Bir Mourad Rais, puis de Bitraria où elle y restera 9 années. En 2002, elle opte pour le secteur libéral à Bourhoum (Msila) où elle s'installe en officinal durant 2 décennies. Elle y a côtoyé comme elle nous le décrit des patients admirables avec un personnel compétent. Karima a fait une poliomyélite post vaccinale à l'âge de dix huit mois, et c'est pendant le cours de virologie qu'elle en découvrit l'agent causal, le picornavirus du genre *Enterovirus*. Le chargé de cours évoqua alors que si par le passé, la poliomyélite tuait ou paralysait 500.000 personnes chaque année à travers le monde, le vaccin qui fut une découverte majeure avait permis de réduire de 99,9% ces cas à partir des années 80. Il ajouta que cependant, de très rares cas peuvent

survenir où la souche vaccinale inoculée retrouve sa pathogénicité cela est apparu dans 1.000 cas pour 3 milliards d'enfants vaccinés. Karima lui répondit avec ce doux sourire qui la caractérise "Et dire que j'ai fait partie de ces exceptions!", une journée qu'elle n'oubliera jamais, avec un goût d'émotion, elle qui avait évolué avec son handicap sans trop se poser de question, ni s'acharner sur le sort. Karima a vécu une très belle enfance et rend hommage à tous les parents qui ont consacré leur vie à leurs enfants en situation de handicap en ne ménageant aucun effort pour qu'il réussissent. Parmi eux, ses parents et ses frères et sœurs. Elle ajoute que durant sa scolarité, s'était développée une solidarité de la part de ses copines qui lui portaient spontanément le cartable à tour de rôle. Le sang des Yacef coulant dans ses veines, l'esprit altruiste de Karima alimentait chez elle la vocation de l'exercice de la médecine, animée d'une profonde compassion pour prodiguer soins et réconfort à ceux qui en avaient le plus besoin. Cependant, nombreuses furent les personnes bien intentionnées qui lui dessinaient une profession qui lui serait difficile de pratiquer vu son handicap, une profession éreintante où l'on 'court' beaucoup à travers les urgences pour les patients. Ce verbe lui est apparu amenant un tourbillon d'émotions contradictoires entre l'aspiration à sauver des vies et la crainte d'être empor-



tée par ce tourbillon incessant. Elle du revoir ses ambitions et renoncer à cette filière médicale pour embrasser la filière pharmacie, gardant ainsi un contact avec le monde de la santé où son désir de fournir des soins se ferait sous une autre forme. Au delà des limites physiques qui pourraient entraver son parcours, elle incarne une véritable force tranquille de bienveillance. Elle ne regrettera jamais ce choix, bien au contraire: la vraie grandeur réside dans la capacité à servir les plus faibles, peu importe les circonstances. Après ses études, Karima qui souhaite renforcer son autonomie, découvre la possibilité de passer son permis de conduire grâce à l'Union des Handicapés Moteurs de la wilaya d'Alger. C'est là qu'elle rencontre Atika El Mameri, une personne merveilleuse d'une grande générosité, devenue paraplégique suite à un accident de la circulation. Le travail développé par cette organisation, lui suggère la nécessité de la rejoindre. A cette époque, en plus du volet santé auquel elle était affectée avec l'orientation et la prise en charge des personnes, elle traitait le courrier de l'association qui provenait de l'ensemble des wilayas du pays. Vers la fin des années 90, des liens s'étaient tissés avec le service d'orthopédie de l'hôpital de Ben Aknoun, dirigé par le professeur Benbouzid qui avait montré une grande disponibilité pour mettre en place des consultations spécialisées pour les patients en coordination avec l'association.

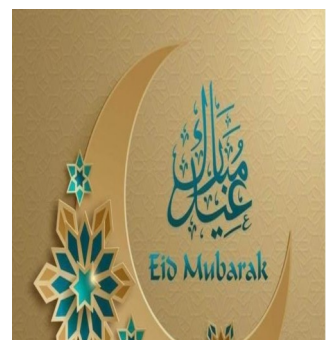
La problématique de l'hébergement pour les plus éloignés avait été solutionnée par un rapprochement de l'association avec Diar Errahma à Birkhadem, un établissement d'accueil humanitaire. Son engagement en toute abnégation pour la bonne cause, fera qu'elle gagnera la sympathie des membres qui l'éliront par la suite au sein du bureau. Face aux nombreuses sollicitudes venues des personnes de nombreuses wilayas, lancer une fédération des associations devenait une nécessité pour élargir le réseau. Les tracasseries administratives rendant complexe la vie des citoyens, le groupe propose ses services à la direction de l'action sociale qui accueille très favorablement le projet, pour préparer les dossiers administratifs d'obtention des cartes de handicapés. Il fallait aussi mobiliser un médecin pour étudier et traiter les dossiers élaborés par la fédération lesquels représentaient un travail volumineux: l'officine National des Statistiques (ONS), recensait à cette époque environ 234.000 personnes en situation de handicap moteur dans tout le pays dont plus de 18.000 pour la seule wilaya d'Alger. Constatant le travail sérieux de la fédération et la plus value qu'elle pouvait apporter, les responsables de l'hôpital de Ben Aknoun leur proposèrent un siège au conseil d'administration, ce qui marque une reconnaissance à la hauteur de la crédibilité et de l'efficacité des bénévoles de l'organisation.

En vice prési-

(Suite page 4)

**Les membres du Conseil d'Administration**

- Yassine LEGHRIB, PCA**
- Mehdi CHEHILI, DG PID**
- Hichem ZOUAK, DG PIP**
- Fodil Mekidèche,**
- Mohamed SOUAKRI,**
- Samir ATTIA,**
- Abdelmoumene MAATALAH,**
- Abdelhakim MATALLAH,**
- Rabie ZIAR,**
- Leila KHENNOUF**
- Samir Aziz**



**Le Bulletin du Pharmacien**  
**Média du 1er groupement de**  
**pharmaciens**  
**Abdellatif Keddad**  
**Rédacteur en chef**

### Pharma Invest spa

Société au capital social de

**1 703 852 880 DA**

Siège social

Cité El Houari Boumediene - El Eulma

Algeria

Téléphone: +213 36 76 12 16

Fax: +213 36 76 12 19

www.pharmainvest.dz

messengerie: contact@pharmainvest.dz

dente de la Fédération, elle fut motivée par la mise en place à Bourhoum d'une structure d'accueil de ces citoyens en situation de handicap, à l'image de l'ambitieux et innovant projet du centre d'accueil pluridisciplinaire qu'elle a piloté à Alger. Karima notait durant son quotidien les difficultés des nombreuses personnes en situation de handicap, notamment les enfants infirmes moteurs d'origine cérébrale (imc) dont la terminologie médicale en a redéfini le concept en paralysie cérébrale la calquant sur le modèle anglophone. C'est un handicap, non congénital, qui survient souvent suite à une asphyxie néonatale au terme de la grossesse, bien que celle-ci se soit déroulée dans les conditions optimales. Une précocité, une négligence professionnelle lors de la délivrance, l'enfant né 'bleu' passe par la couveuse et quelques mois voir années plus tard, l'avenir des familles basculera dans le drame à l'annonce du diagnostic médical, lorsque l'enfant ne pourra pas maintenir la position assise ou ne marchera pas comme ses jeunes camarades. La FAPH, a débuté petit développant progressivement ses capacités à travers des partenariats

qui ont permis à ses membres de suivre de nombreuses formations, notamment dans l'ingénierie de projets, la rédaction de rapport alternatif, le processus de production du handicap (PPH), le plaidoyer, etc. Puis à son tour, la fédération en formateur, a pu retransmettre les connaissances acquises pour en faire profiter les nombreuses associations adhérentes. La FAPH qui venait de mettre en place au niveau de l'hôpital, le suivi de la scolarité pour les enfants hospitalisés, obtient le statut de membre consultatif auprès des Nations Unies, un autre témoignage fort de la crédibilité de cette organisation. L'Algérie ayant ratifié la Convention Internationale Relative aux Droits des Personnes Handicapées (CRDPH) en 2009 par décret présidentiel et en référence à l'article 153 de la Constitution algérienne qui prévoit que « *Les traités ratifiés par le Président de la République, dans les conditions prévues par la Constitution, sont supérieurs à la loi* », permet à la FAPH de rédiger tous les deux ans, un rapport alternatif qui est présenté lors de l'assemblée générale des Nations Unies. La CRDPH prévoit l'élaboration d'une politique

**« Je souhaite que l'on puisse arriver un jour avec moins de problèmes qui génèrent des handicaps à la naissance dans notre pays »**

nationale cohérente, intersectorielle et horizontale de prise en charge et d'insertion des personnes handicapées. Ainsi, des conventions de partenariat ont été signées avec les pouvoirs publics. L'une d'elle ciblant le neuro-développement, fut signée en 2018 avec le ministère de la santé. Elle a abouti à la décision de création de centre dédié au dépistage précoce et à la prévention au sein de l'EPSP de Baba Hassen où Karima et son équipe de la fédération avaient intégré le comité de pilotage. Cette convention prévoyait la formation des personnels des hôpitaux de Beni Messous, Kouba, Durando et l'EHU d'Oran sur la prévention des handicaps évitables en salle de naissance avec une équipe pluridisciplinaire étrangère composée de sage femmes, gynécologues, puéricultrices, pédiatres néonatalogues. Pour l'échange des savoirs, l'établissement a été jumelé avec le centre d'action médico-sociale précoce de Montpellier, dont le personnel s'est déplacé vers Alger dans le cadre du compagnonnage. Karima ajoute qu'il s'agissait de faire apprécier leur travail aux professionnels, en mettant en place l'esprit de collaboration dans le concept de l'équipe pluridisciplinaire et mettre fin à l'errance des familles ballottées de spécialistes en spécialistes. Un accompagnement des familles est réalisé, l'enfant est alors pris en charge dans les meilleures conditions avec un examen minutieux de toute l'équipe. L'annonce du handicap par le médecin constitue une épreuve difficile pour les parents qui ont droit à la vérité. Elle nécessite une certaine

empathie et se fait avec écoute et respect en expliquant aux parents les certitudes et les faits incertains. Tout un réseau a été mis en place autour de la structure sanitaire pour faciliter la prise en charge notamment en intégrant d'autres spécialités comme l'imagerie, l'ORL, la pneumologie etc. Karima Yacef évoque les 3.500 nouveau-nés à risque chaque année sur Alger soit près de 35.000 sur l'ensemble du pays. Elle est très reconnaissante du travail déployé avec un engagement sans limite par le comité de pilotage dont elle cite une longue liste au sein de laquelle on retrouve les professeurs Laraba, Haridi, Arrada, Bendaoud, Grangaud et dr Kaddour dont plusieurs nous ont quitté. Avec l'équipe de la FAPH, Karima a participé à une large enquête épidémiologique à laquelle était associée l'INSP (Institut national de santé publique) sur les pathologies invalidantes au niveau des unités de néonatalogie d'Alger et Blida. Il s'agissait de relever les pathologies qui étaient pourvoyeuses de ces handicaps et l'asphyxie néonatale avait été identifiée comme étant la principale cause. Les premiers bilans du travail développé à Baba Hassen montraient que les enfants pris en charge précocement, présentaient une évolution favorable. Sur la base de ces données, un solide plaidoyer avait pu être mis en place et servir à appuyer et développer les actions initiées par la fédération. La FAPH a aussi signé une convention avec la CNAS portant sur l'octroi d'un prix de journée pour les associations affiliées, pour chaque enfant pris en charge par des professionnels

travaillant dans les centres gérés par ces associations. La fédération s'est aussi penchée sur les difficultés rencontrées par les personnes en situation de handicap qui souhaitent suivre des formations professionnelles. Ce travail a abouti en 2013 à la signature d'une convention avec le ministère dédié en vue de cerner les besoins et élaborer des formations adaptées. Grâce à la formation sur l'élaboration de plaidoyer, l'équipe de Karima a porté efficacement ses divers projets et atteint les objectifs assignés. Le dernier en date fut le partenariat avec l'UNICEF qui a accompagné la FAPH dans la dernière étape de l'évaluation des activités du centre de Baba Hassen. L'approche collaborative adoptée par l'équipe de Karima, a permis de concrétiser les projets, faisant de la FAPH une organisation crédible intégrant parfaitement le rôle au sein de la société civile énoncé par le président de la république. En nous inclinant de respect pour cet engagement, on ne peut que souhaiter pleins succès à Karima et ses collègues dans la suite de leurs activités et d'autres belles réalisations au profit des plus faibles. L'un des souhaits de Karima, est que l'on puisse arriver un jour avec moins de problèmes qui génèrent des handicaps à la naissance dans notre pays. On peut dire que la FAPH est sur le bon chemin pour obtenir le statut d'organisation d'utilité publique. Pour en savoir plus sur Karima Yacef, voir le film [Naissance d'un projet . lien](#)