

Édito

par Abdellatif Keddad

La diversification des revenus des pharmaciens, trouve une alternative intéressante en devenant actionnaire d'un groupement de distribution et de production. En effet, ce modèle offre au pharmacien actionnaire et à l'entreprise, un alignement des intérêts d'où des retombées financières certaines du fait qu'il soit client de sa propre entreprise. Le pharmacien, en diversifiant ses investissements, réduit sa dépendance vis-à-vis de l'activité de son officine offrant une sécurité financière supplémentaire. De plus, le réseau mis en place, crée des synergies entre l'officine et le groupement en partageant les ressources ou en développant des services communs.

Ouverture du Capital de Pharma Invest spa du 1er janvier au 30 juin 2025

*Un modèle économique d'excellence : Les clients sont les actionnaires*

L'industrie pharmaceutique est considérée comme un secteur stratégique. Elle a un impact global sur la santé en jouant un rôle essentiel dans l'amélioration de la qualité de vie et l'augmentation de l'espérance de vie grâce à une meilleure réponse face au vieillissement de la population mondiale et à l'augmentation des maladies chroniques. C'est un secteur de pointe en constante évolution, peu affecté par les cycles économiques contrairement aux autres secteurs. La demande en médicaments est constante, structurellement forte; faisant de ce sec-

teur l'un des plus rentables par sa capacité à innover, rivalisant avec les secteurs de la technologie et de l'énergie. C'est aussi un secteur qui nécessite d'importants capitaux. C'est pourquoi le capital de l'entreprise vient d'être ouvert. Les pharmaciens qui deviennent actionnaires de leur société de distribution et de production, ont la possibilité d'intégrer un modèle économique qui offre un cercle vertueux pour maximiser la rentabilité et la durabilité. Les intérêts sont alignés, garantissant un volume régulier voire

(Suite page 2)

8ème Congrès FAP, conférence de Mehdi Chehili DG Pharma Invest Distribution

*Pharma Invest candidat pilote pour la sérialisation*

Lors du 8e congrès de la FAP, Mehdi Chehili directeur général a présenté une communication sur la sérialisation au sein du groupement, qui s'est intitulée "Assurer la sécurité de la production jusqu'au patient" avec le modèle du groupe Pharma Invest. Il a précisé que c'était une avancée importante dans la supply chain (chaîne d'approvisionnement), car elle renforce la sécurité au niveau de toute la chaîne d'approvisionnement des produits pharmaceutiques, et ceci du producteur au consommateur final qui est le patient. L'entreprise qui a déjà entamé les

premières étapes de la feuille de route, postule pour devenir entreprise pilote dans le Track & Trace (suivi et traçabilité) pour la traçabilité des produits. Cela permettra de lutter contre la contrefaçon, d'assurer la conformité réglementaire, d'améliorer la transparence et de protéger les patients. La sérialisation consiste en l'identification de chaque unité de médicament sur laquelle un code unique porté sur un Data Matrix, permettra de suivre la boîte de son site de production jusqu'à sa dispensation au patient. Ainsi, il est possible d'identifier rapidement les médicaments non conformes ou falsifiés.



Au sommaire N°087

- ◆ Ouverture du Capital : un modèle économique d'excellence
- ◆ 8ème Congrès FAP, conférence de Mehdi Chehili sur la sérialisation
- ◆ Apport de la sérialisation dans la sécurité des médicaments
- ◆ Portrait de pharmacien, Rabie ZIAR membre du CA
- ◆ Données en vie réelle : note de l'ANPP aux producteurs
- ◆ Etude du CHU de Toulouse : ChatGPT et les informations fournies sur les médicaments

## Ouverture du Capital de Pharma Invest spa du 1er janvier au 30 juin 2025 *Un modèle économique d'excellence : Les clients sont les actionnaires*

(Suite de la page 1) s de l'entreprise

croissant d'activité, stabilisant les revenus voire les augmentant. C'est aussi une intégration verticale où les officinaux actionnaires peuvent participer aux décisions stratégiques de l'entreprise, bénéficiant de plus de sécurité et de transparence sur la chaîne d'approvisionnement, réduisant les risques de rupture de stock ou d'approvisionnement de mauvaise qualité. Ce modèle peut être qualifié de coopératif stratégique ou de modèle de partenariat intégré : c'est un cercle vertueux économique où le pharmacien, en tant que client, garantit une base de revenus stables, réduisant les risques finan-

ciers. Ainsi, Pharma Invest spa, soutenue par son réseau de pharmaciens, pourra négocier les meilleures conditions auprès des fournisseurs, grâce au volume d'achats consolidés. Le modèle du groupement Pharma Invest spa est attractif et rentable avec une forte valeur ajoutée, combinant les avantages d'un réseau intégré, d'une réduction des coûts et d'une rentabilité accrue pour les deux parties, avec des perspectives de rentabilité, de bénéfices opérationnels (prix, sécurité des approvisionnements) et de gouvernance équitable (participation aux choix stratégiques).

## Sécurité des médicaments après leur mise sur le marché *L'ANPP demande des données en vie réelle pour certains médicaments*

Pour mieux cerner l'efficacité et la sécurité des traitements suivis par les patients en Algérie, l'ANPP vient de décider de lancer des études en vie réelle pour certains médicaments après l'obtention de la décision d'enregistrement. On retrouve parmi ces médicaments, les médicaments innovants, les traitements d'oncologie et maladies rares, les insulines, les antidiabétiques, les antirétroviraux et biosimilaires. Les données en vie réelle, également appelée données observationnelles, portent sur l'ensemble des données générées dans des études observationnelles (suivi de patients au quotidien) et concernent l'utilisation, l'efficacité, la tolérance d'un produit de santé en pratique courante ou à l'utilisation du PP dans les conditions quotidiennes, avec des patients présentant des profils variés. Ces données sont complémentaires des essais cliniques. Un produit de santé ayant obtenu sa décision d'enregistrement, a

été testé dans des essais cliniques qui ont prouvé son efficacité et sa sécurité dans un cadre rigoureusement contrôlé avec des patients sains n'incluant pas les enfants ou les sujets âgés. Les études en vie réelle permettent de vérifier l'acceptabilité du produit de santé vis à vis des patients (tolérance, utilisation, observance). Elles permettent aussi de vérifier l'efficacité réelle du produit de santé sur la pathologie à traiter, ainsi que sa sécurité avec une évaluation du comportement des patients vis-à-vis des traitements. Ces données permettront de contribuer à améliorer les stratégies de santé publique. Ces études sont réalisées par des organismes accrédités et habilités à mener ce type d'étude : les CRO (Contract Research Organizations), qui travailleront sur la base d'études observationnelles, de registres patients, d'études rétrospectives (analyse de données collectées) ou prospectives (suivi en temps réel).

## Intelligence artificielle et information sur l'usage des médicaments *ChatGPT 4 noté 4,8 / 10 par des chercheurs du CHU de Toulouse*

L'Intelligence Artificielle est de plus en plus utilisée par les professionnels de santé. Aussi, dans un tel contexte, il apparaît important d'évaluer les capacités d'analyses des outils IA disponibles. Ainsi, l'équipe du CHU de Toulouse du Dr François Montastruc, a publié dans l'European Journal Of Clinical Pharmacology les résultats d'une étude intitulée 'Les chatbots d'intelligence artificielle remplaceront-ils les pharmacologues cliniciens ? Une étude exploratoire en pratique clinique' (Will artificial intelligence chatbots replace clinical pharmacologists ? An exploratory study in clinical practice). ([lien](#)). Les chercheurs du centre de pharmacovigilance, ont testé les capacités d'analyse de ChatGPT dans sa dernière version 4.0, en matière d'information sur les médicaments. Ils ont sélectionné une cinquantaine de questions qui ont été soumises à la fois aux experts du centre de PV (réponses gold standard) et au

chatbot GPT 4.0. Parmi les questions, 27 étaient relatives à l'information sur les médicaments, 19 à la causalité et 4 aux interactions médicamenteuses. Trois experts en PV ont alors comparé la réponse de ChatGPT en leur donnant un score entre 1 et 10 allant d'inacceptable à très bon, selon l'échelle de Likert, un système de notation sémantique composé en général de 5 à 7 items. 31 réponses fournies par ChatGPT en matière d'information, de bon usage et d'interaction ont été scorées 5/10 (score IQR de l'écart interquartile) et 19 réponses en matière d'imputabilité médicamenteuse ont été scorées à 3,7/10. Les chercheurs concluent que les réponses n'étaient globalement pas acceptables avec un score de 4,8/10. Il est aussi recommandé de ne pas utiliser cet outil en pratique quotidienne, car il commet beaucoup d'erreurs et n'a pas de bonnes sources.

## Portrait de pharmacien Rabie ZIAR membre du Conseil d'Administration De la commune de Khelil au Conseil d'Administration, un parcours original

Rabie ZIAR, pharmacien actionnaire et membre du Conseil d'Administration, est installé à Khelil une bourgade de près de 40 000 habitants dans la wilaya de Bordj Bou Arreridj, située entre les monts des Bibans au nord, et la chaîne du Hodna au Sud. Il a rejoint Pharma Invest en 2001, dans la lancée d'un groupe d'amis de l'université porteurs du projet innovant, parmi lesquels on retrouve Mehdi Chehili et Hichem Zouak. Pour lui, ce projet était porteur d'un modèle idéal non seulement pour l'officinal, mais aussi pour les pouvoirs publics qui ont l'opportunité de préserver la chaîne du médicament entre les mains des professionnels. Avec le temps, il a intégré le Conseil d'Administration

pour contribuer au développement de l'entreprise tout en s'attaquant aux enjeux du secteur et en relevant les défis. Pour cela, Rabie ajoute qu'il est nécessaire d'acquérir les compétences managériales, lesquelles, ajoutées aux compétences scientifiques des pharmaciens, permettront de mieux asseoir les attentes des actionnaires et des clients au service de la santé publique. L'entreprise a déjà mis en place des outils qui accompagnent le pharmacien dans



sa gestion quotidienne des achats, de manière rationnelle avec une vision futuriste. Pour lui, le passage au CA est une expérience enrichissante qui, de plus, fait aborder la gestion de l'officine avec un angle différent.

Rabie Ziar s'est installé à Khelil, la cité qui dispose d'un riche patrimoine dans lequel on retrouve un temple datant du IIIe siècle, les ruines de Kherbet-Guidra une ancienne basilique romaine située en dehors du rempart, probablement située à la lisière de la ville romaine, sans doute construite sur une église plus ancienne, comme cela arrivait souvent, avec la main d'œuvre numide locale.

Rabie Ziar a grandi à Ain Fakroun (W. Oum El Bouaghi), la Vallée des Rois (Numides). Son nom ferait référence à une source où se trouvait une immense mare dans laquelle vivaient un nombre

prodigieux de tortues. A Ain Fakroun, existe une cité antique berbère avec un fort, des tombeaux et l'huilerie du Djebel Loussalit, qui vient d'être classée au patrimoine archéologique national, un trésor de plus dans notre riche patrimoine. Rabie y suit une scolarité ordinaire jusqu'au baccalauréat scientifique qu'il obtient en 1995. Il insiste sur le rôle majeur des parents qui ont eu un impact fort positif sur la réussite de leurs enfants. Les mettre sur les rails et les encadrer pour un parcours sans faute, telle a été leur mission, alors qu'ils étaient conscients de la nécessité d'obtenir un diplôme pour avoir une place confortable dans la société, eux qui avaient été privés d'accès au système éducatif par le système colonial. Ses parents, des gens humbles avec des capacités financières limitées, disparus depuis, ont ainsi eu leur revanche sur le système colonial, car ils ont permis à leurs enfants de réussir leurs différents parcours universitaires, dont un est devenu docteur en physique nucléaire. A ce jour, Rabie se souvient des pieuses invocations faites par sa défunte mère, avec beaucoup de tendresse, comme d'un bouclier Divin : "Elle était notre carbu-

rant".

Pratiquant le karaté, un art martial qui nécessite une grande discipline, sa passion l'y fait évoluer avec beaucoup de rigueur jusqu'au grade de la ceinture noire. Il ne reste pas en retrait des autres pratiques sportives, participant aux matchs de football avec ses jeunes camarades et le peu de moyens mis à leur disposition. Fidèle aux recommandations pour une bonne santé, auxquelles s'ajoute la recherche du plaisir sportif, il entretient ses foulées de footing sur les stades, ajoutant la pratique de la natation qu'il fait en dilettante.

### Université

Bien que Rabie Ziar ait été un matheux aguerri, son parcours universitaire s'est orienté vers les filières biomédicales sur les conseils de son frère aîné, le physi-

(Suite page 4)

### Les membres du Conseil d'Administration

Yassine LEGHRIB, PCA

Mehdi CHEHILI, DG PID

Hichem ZOUAK, DG PIP

Mohamed SOUAKRI,

Samir ATTIA

Abdelmoumene  
MAATALAH

Abdelhakim MATALLAH

Rabie ZIAR

Leila KHENNOUF

Samir Aziz

Fariha Bellil

Hanifa Kenzai



<http://pharmainvest.dz/>

**Le Bulletin du Pharmacien**  
**Média du 1er groupement de pharmaciens**  
**Abdellatif Keddad**  
**Rédacteur en chef**

### Pharma Invest spa

Société au capital social de

**5 508 975 000 DA**

Siège social

Zone Industrielle - El Eulma

Algeria

Téléphone: +213 36 76 12 16

Fax: +213 36 76 12 19

www.pharmainvest.dz

messengerie: contact@pharmainvest.dz

(Suite de la page 3)

ciens. Ainsi, attiré par les fioles et les pipettes, c'est vers la pharmacie qu'il poursuivra son cursus à l'université de Constantine, sur les pas d'Ibn Sina le *Shaykh al-Rais*, un personnage qui le fascinait, l'auteur des Canons de la Médecine, une référence fondamentale durant des siècles aussi bien en Orient qu'en Occident. Celui-ci avait apporté une synthèse remarquable des connaissances médicales de son époque, rassemblant et développant les savoirs grecs, arabes et persans. Dans la ville des ponts suspendus, Rabie souligne l'excellente qualité de l'enseignement qu'il a suivi à l'université de Constantine, avec des enseignants d'une grande compétence. Son stage d'internat a été réalisé à l'hôpital de Ain Fakroun dans l'ensemble des services de biologie. Un accueil respectueux lui avait été réservé,

comme cela est souvent le cas dans les petites communes à l'intérieur du pays, où les *blouses blanches* ont beaucoup de considération.

### Parcours professionnel

Il obtiendra son diplôme de pharmacien en 2001 et, après une longue prospection à travers les wilayas, la carte pharmaceutique commençant à être saturée, il choisira de s'installer à Khelil dans la wilaya de BBA, sur proposition d'un de ses camarades. Il ne regrettera jamais ce choix, où dès le premier jour, l'accueil par la population fut chaleureux et la région lui est apparue agréable. Il a pu ainsi facilement s'intégrer dans cette société, engendrant une forte motivation pour fournir les meilleurs soins pharmaceutiques à ses patients. Il a rendu plusieurs visites de courtoisie aux prescripteurs avec lesquels se sont tissés des liens professionnels de grande

qualité, eux qui souhaitaient connaître l'état des disponibilités des médicaments, ou les alternatives thérapeutiques existantes. Autant les médecins du secteur public que du secteur privé, trouvaient en Rabie Ziar, un interlocuteur fiable et compétent, en mesure de répondre aux questions relatives aux produits pharmaceutiques. Il s'est ainsi retrouvé initiateur de la nécessaire communication prescripteurs - dispensateurs. Face au manque de personnel et collaborateurs du pharmacien, il a relevé le challenge en prenant en charge la formation à la carte de son équipe officinale. Son officine est également un terrain de stage pour les étudiants souvent affectés par le département de pharmacie de Sétif. Il n'hésite pas à mettre à leur service l'ensemble des savoirs de la profession, en leur inculquant les nécessaires valeurs éthiques et déontologiques.

S'ils furent deux pharmacies dans la commune de Khelil lors de son installation, vingt années plus tard, les rangs seront renforcés avec dix nouvelles ouvertures. Afin d'harmoniser son exercice avec les meilleures pratiques, Rabie Ziar s'est intéressé aux questions sur l'éthique religieuse, notamment celles en lien avec l'exercice de la profession, en plus des règles déontologiques. Il s'est penché sur la question de la Zakat du pharmacien et la manière de l'établir, un sujet apparu complexe, tant les éléments sont nombreux. Il a comme souhait, la rédaction d'un guide sur la détermination de la Zakat à l'attention des officinaux, conscient qu'il est nécessaire d'avoir les avis des juristes sur cette question délicate et ô combien importante.

Comme de nombreux pharmaciens, Rabie Ziar s'est investi dans l'action humanitaire, action qu'il préfère maintenir dans la discrétion. Bien que l'entraide dans les régions de l'intérieur du pays soit présente, les petites localités, voire les dechra les plus reculées, sont plus exposées à la pauvreté, souvent du fait des sé-

cheresses successives qui empêchaient ces habitants de vivre du travail de la terre. Les besoins élémentaires ne sont pas toujours accessibles aux populations, comme les soins, l'habillement, les fournitures scolaires.

### Sa vision de la pharmacie, du groupement

Malgré le fait que ses jeunes confrères, nouvellement installés, viennent le solliciter ou lui demander conseil, il n'hésite pas à les accompagner dans leurs démarches et constate que la pharmacie a beaucoup évolué, tant sur le plan de la gestion que sur celui des pratiques commerciales. Les tensions sur les disponibilités des médicaments, n'ont pas facilité la tâche, introduisant des comportements éthiquement limites. La relation avec les patients en a été impactée. Il cite le rôle fondamental du Conseil de l'Ordre et des règles de déontologie qui doivent non seulement être respectées, mais actualisées et adaptées au contexte : il est important d'appliquer la réglementation en vigueur, car la pharmacie est un métier noble.

Il rejoint l'hypothèse que le modèle économique actuel de l'officine, n'est plus en adéquation avec la mission de service public de la pharmacie. L'intégration de services liés à la santé, comme précisé dans la loi santé 2018, permettra de valoriser les compétences du pharmacien tout en améliorant la qualité des soins. Pour Rabie, le pharmacien est un professionnel de la santé et pas uniquement un gestionnaire de médicament. Il ajoute que l'intégration de services rémunérés fera revivre la pharmacie.

Rabie Ziar invite ses collègues pharmaciens à préserver l'éthique professionnelle pour maintenir le statut de professionnel de la santé au service du patient et contribuer à la valorisation de ce métier noble, alors qu'une révolution du numérique s'est mise en place.